

K i v o n a t
Biatorbágy Város Önkormányzat Képviselő-testületének
2012. május 24-én megtartott ülésének
jegyzőkönyvéből

Biatorbágy Város Önkormányzata Képviselő-testületének
108/2012.(05.24)Öh. számú határozata

Biatorbágy Város Önkormányzata városüzemeltetési stratégiájáról

Biatorbágy Város Önkormányzat Képviselő-testülete megtárgyalta és elfogadja Biatorbágy Város Önkormányzata városüzemeltetési stratégiáját.

A stratégiát a határozat melléklete tartalmazza.

Felelős: polgármester

Határidő: folyamatos

Tarjáni István sk
polgármester

dr. Kovács András sk
jegyző

a kiadmány hitelül:

Kiss Ildikó
jegyzőkönyvvezető



VÁROS KÉPVISELŐ-TESTÜLET

Pénzügyi, Ügyrendi és Stratégiai Bizottság

2051 Bátorbágy, Baross Gábor utca 2/a. • Telefon: 06 23 310-174/113, 142

Fax: 06 23 310-135 • E-mail: hivatal@pmh.biatorbagy.hu • www.biatorbagy.hu

BIATORBÁGY VÁROS ÖNKORMÁNYZATÁNAK VÁROSÜZEMELTETÉSI STRATÉGIÁJA

HOSSZÚ TÁVÚ STRATÉGIA

Bátorbágy képviselő testülete a jövőben a városüzemeltetéssel kapcsolatos feladatokat – azok szerteágazósága, hatékonysága, jövőbeni kiterjesztése és egyéb szempontok miatt – önálló szervezeti egységben képzelel el. Ennek a szervezeti egységnek a jogi formája vizsgálat alatt van, azonban ettől függetlenül szükséges a feladatok felsorolása, amelyet elláthat. A szervezetet lehetőség szerint mihamarabb ki kell alakítani a szervezeti forma meghatározása után.

Általános elvek

Általános elv, hogy amennyiben az országos szabályozás lehetővé teszi közmunkások alkalmazását, élni kell vele, egyrészt költségcsökkentés miatt, másrészt, hogy a közmunkásokat értelmes munkával ellátva vissza tudjuk vezetni őket a munkaerőpiacra.

Másik fontos, mindig szem előtt tartandó elv, hogy minden tevékenység megvalósítása előtt alapos haszon-költség elemzést kell végezni. Csak olyan feladatba szabad belevágni, amely alaposan indokolható és hasznot hoz. (A haszon lehet közvetett is, azaz a költségcsökkenés is haszon.)

Rövid távú feladatok (1 éven belül)

Ezek azok a feladatok, amelyek kockázatmentesen elláthatóak. Ezeket a tevékenységeket már most is végezzük, ezért lényeges létszámbővítés és beruházás nélkül is kezdőfeladati lehetnek egy ilyen intézménynek. Ez a városgondnokság mostani feladataiból áll, köztük kiemelve szerepel a gyeptartás. Ebben az időszakban nem követelmény nyereség elérése külsős megbízások által.

Az önkormányzat hatékony gépjármű üzemeltetése céljából az önkormányzat intézményei használatában álló gépjárművek használata a Városgondnokság irányításával történjen. További rövid távú célkitűzés az önkormányzat intézményeiben dolgozó gondnoki feladatokat ellátó alkalmazottak a városgondnokság szervezetébe való integrálása, annak irányításával.

Középtávú feladatok (2-4 év)

Ebben az időszakban érdemes olyan tevékenységekkel bővíteni, amelyek nem igényelnek jelentős beruházást.

A rövid távú feladatokon túlmenően:

Gyepmesteri feladatok ellátása

Saját munkatárs felvétele vagy tanfolyam segítségével meglévő munkatárs képzése által a képesség megszerzése. Amennyiben az ebek elhelyezésére nagy beruházást igénylő szabályok vannak érvényben, csak a begyűjtést kell saját hatáskörben ellátni, az elhelyezést szerződéses alapon kell megoldani.

Kertészeti munkák

Jelenleg a virágok ültetését, gondozását vállalkozó végzi. Ki kell alakítani a megfelelő szakembergárdát: kertészmérnök tanácsadó (akár megbízási szerződéssel) alkalmazása, megfelelő tárgyi eszközök beszerzése (pl. egyes helyeken nem áll rendelkezésre víz a locsoláshoz stb.), ezután saját kivitelezésben kell ellátni a feladatot.

Útjavítások

Olyan kisebb útjavítások, amelyek nem igényelnek jelentős beruházást. Meg kell teremteni a szakmai és tárgyeszköz-feltételeket: megfelelő végzettségű tanácsadó alkalmazása (megbízással), vezető munkatársak oktatása (tanfolyam), berendezések beszerzése.

Bevételszerző tevékenység

Az időszakban meg kell nyitni a külső szolgáltatásokat. Ennek legvalószínűbb terepe a kertészeti munkák. Ezeket más települések esetleg lakosság felé ajánlani kell. Kismértékű anyagi érdekeltség bevezetése a munkatársak és vezetők számára.

Kisebb építési munkák

Az önkormányzat sok felújítási, építési munkát végez, amelyekre rendszerint vállalkozókat bízunk meg. A munkatársak felvételénél törekedni kell arra, hogy lehetőség szerint az alap építőipari foglalkozásokból minél több szakemberrel rendelkezünk (festő, lakatos, vízvezeték-szerelő, kőműves, villanszerelő stb.), így a kisebb munkákat saját kivitelezésben láthatnánk el. Kisebb gépek beszerzése is szükségesé válik.

Piac üzemeltetése

Amennyiben az önkormányzat létrehoz piacot, akkor annak a működését ezen intézmény keretei között kell biztosítani.

Konyha üzemeltetése

A biatorbágyi közétkeztetést középtávon helyi főzőkonyha felállításával kell biztosítani, meg kell vizsgálni, hogy ezt egy vagy több telephelyen célszerű létesíteni, a szükséges helyiségek kerüljenek be az új iskola terveibe.

Temetkezés

Temetkezési körülmények színvonala emelkedjen a városgondnokság bevonásával.

Játszóterek felújítása, karbantartása

Hosszú távú feladatok (5- év)

Hóeltakarítás

Megfelelő tárgyi eszközök beszerzése, és szakemberek alkalmazása után megvalósítható. Ügyelni kell arra, hogy az idényjelleg miatt a munkatársak hőszezonon kívül más munkakörben alkalmazhatóak legyenek.

Tömegközlekedés

A legvalószínűbb buszjárat üzemeltetése. Ehhez busz(okat) kell beszerezni, foglalkoztatni kell a megfelelő szakembereket. Érdemes megfontolni taxi-szerű szolgáltatást beindítását.

Bevételszerző tevékenység erősítése

Tovább kell erősíteni a külső szolgáltatásokat, akár itt nem felsorolt tevékenységekkel is, a munkatársak anyagi ösztönzését növelni kell. A konyha és hóeltakarítás szolgáltatást más településekre is meg kell próbálni értékesíteni. Az ételkiszállítást a lakosságnak is elérhetővé kell tenni.

Biatorbágy, 2012. május 18.

Sólyomvári Béla s.k.
bizottság elnöke